

# Rapport d'activité 2021

RÉSEAU FRANCILIEN DU RÉEMPLOI – REFER

# Introduction

Le réemploi solidaire et les structures qui le portent en Île-de-France vivent aujourd’hui de profonds changements. Les liens forts qui les unissent à leurs quartiers et à leurs territoires les ont fait vivre au diapason des problématiques quotidiennes posées à leurs habitants par la crise sanitaire, particulièrement pendant les périodes de confinement. En se mobilisant pour la confection de masques, en réorientant leurs activités à l’arrêt vers le déploiement d’actions de solidarité (distribution de colis alimentaires, soutien en matériel informatique pour les foyers en besoin, etc.) et en continuant à faire vivre le lien social à travers elles, les ressourceries et recycleries ont poursuivi leurs missions en se réinventant perpétuellement.

Elles n’en ont pas pour autant été épargnées par les impacts directs et indirects de la crise. L’arrêt total des activités de sensibilisation et de vente pendant de longs mois ont mis nombre de structures dans une situation difficile. Les aides mobilisées, notamment au travers du Fonds d’urgence ADEME, ont été essentielles à leur survie. Les périodes de confinement et d’inactivité ont également mis à l’épreuve les équipes, salariées comme bénévoles. Si les activités de collecte ont connu une forte reprise à la suite du premier confinement, la situation reste depuis marquée par une forte disparité entre les territoires et les structures. L’impact de la crise sur les comportements de consommation reste ambivalent du point de vue du réemploi solidaire. Si l’importance d’une consommation plus locale et plus respectueuse de l’environnement semble avoir fait son chemin, elle s’accompagne, non sans contradictions, du développement exponentiel d’une économie dématérialisée qui fait transiter d’un clic des produits neufs d’un bout à l’autre de la planète.

Les Ressourceries, Recycleries, associations Emmaüs et atelier vélo qui composent le REFER portent collectivement le message d’un réemploi solidaire. La conjonction de ces deux termes prend aujourd’hui tout son sens.

Le réemploi s'impose progressivement comme une évidence, au point d'être embrassé par ceux-là mêmes qui ont fait de la surproduction leur unique modèle économique. C'est une incontestable victoire culturelle, et l'espoir de se donner enfin les moyens d'engager le défi de nos déchets. Elle ne doit pas pour autant masquer les risques d'amalgame et les nombreux détours qui peuvent conduire le réemploi à une impasse, en en faisant une commode béquille à un système productif peu remis en cause.

Le réemploi dont nous nous revendiquons se définit comme solidaire car il entend, au-delà des apparences, porter un message de transformation sociale. En se détachant de la lucrativité et de la recherche de profits, il défend l'intérêt général. En se servant du réemploi d'objets comme d'un levier, il permet d'alimenter une multitude d'actions de solidarité. En émergeant localement, il répond et s'adapte aux besoins de celles et ceux qui en vivent. En réunissant des citoyens conscients, il les met en capacité d'agir collectivement. En affirmant la place centrale de l'humain, il permet à chacun de trouver sa voie et de se former, quelle que soit sa situation. Enfin, en faisant de la sensibilisation le cœur de son activité, il participe au changement des habitudes de consommation, seule voie à même d'infléchir durablement la quantité de déchets que nous produisons.

Introduits par la loi AGEC, les fonds réemploi, qui auraient dû soutenir le développement du secteur à la hauteur des enjeux qu'ils portent, risquent aujourd'hui d'accoucher d'une souris, dévoyés par une logique strictement comptable et quantitative.

Sans une politique volontariste obligeant les producteurs et les metteurs en marché à appuyer réellement et massivement le réemploi; sans un soutien constant de l'État et des collectivités locales, le réemploi solidaire ne pourra pas continuer à porter son message d'intérêt général. L'ADEME et les collectivités doivent poursuivre leur rôle essentiel (au sens strict) dans le maillage des territoires, par leur soutien à l'étude, l'investissement et l'accompagnement des nouvelles structures.

Aujourd'hui plus que jamais le réemploi doit être soutenu comme source inépuisable de valeurs: écologique, sociale, citoyenne et économique.

# 1. Le Réseau Francilien du Réemploi •

## REFER

L'année 2021 consacre pour le REFER le besoin de travailler à la consolidation du fonctionnement de ses adhérents et notamment de leurs relations avec les collectivités territoriales. Cette ligne stratégique se traduit notamment par la constitution de premiers groupes de travail par filières sur le matériel électrique, le livre et la sensibilisation. Les dynamiques territoriales sont également consolidées et aboutissent à de nouvelles relations avec les agglomérations du Grand-Orly Seine Bièvre et d'Est-Ensemble notamment. Paris Ouest La Défense, Grand Paris Seine Ouest et Plaine Commune entrent également dans une phase active de construction d'une stratégie pour le réemploi solidaire.

Cette année nous n'avons donc pas accueilli de nouveaux adhérents afin d'accentuer le travail de consolidation du réseau existant. Nous décidons de renouer les liens avec des équipes de Ressourceries qui se sont parfois éloignées avec la pandémie. Les futurs nouveaux adhérents sont toutefois suivis et accompagnés dans leur développement.

L'équipe salariée du REFER connaît elle-même de nombreux bouleversements. En effet, sur les postes d'accompagnement (Ville de Paris), de communication et plaidoyer ainsi que Ressourceries Éphémères, de nouvelles et nouveaux salariés intègrent l'équipe du REFER. Ainsi Pascale Eon remplace Camille Rognant à l'accompagnement parisien, Tancrède Girard remplace Alicia Thilmont à la communication, Axèle Gibert et Ana Moracin viennent remplacer et renforcer l'équipe Ressourcerie Éphémère après le départ de Juliette Henry.

Ces mouvements internes prennent fin avec le départ de Martin Bobel, coordinateur et chargé de plaidoyer. Dans le cadre de ce dernier départ, le REFER décide d'organiser un temps d'échanges pour accompagner la prise de décision sur la refonte d'un poste foncièrement stratégique pour l'avenir du réseau. Un séminaire est donc organisé en octobre afin de définir collectivement nos priorités.

## **2. Activités**

### **a. Ressourceries Ephémères**

### **b. Accompagnement**

### **c. Communication et plaidoyer**

- Elections Régionales
- Budgets Participatifs
- Green Friday
- Refonte site web
- Articles
- Loi AGEC

### **d. Vie du réseau**

- Groupes de travail
- Académie du Climat
- Séminaire

## **A. Ressourceries Éphémères**

Nous avons lancé le dispositif des Ressourceries Éphémères en 2015, un dispositif qui a fait ses preuves. L'idée est d'implanter de manière temporaire les fonctions d'une ressourcerie sur un territoire ne disposant pas encore d'un lieu de réemploi solidaire. Des porteurs de projets et/ou des associations locales et/ou des ressourceries à proximité déjà implanté.e.s prennent donc les rênes d'une ressourcerie temporaire.

Les bénéfices sont multiples : les porteurs de projets et associations locales découvrent et se forment à l'exercice directement sur le terrain tandis que les habitants, bailleurs sociaux et collectivités découvrent la joie d'avoir une ressourcerie sur le territoire. Ce tant sur la récupération des objets dont les habitants souhaitent se séparer que pour trouver des objets du quotidien à prix solidaire ou profiter des ateliers de sensibilisation mis en place.

Les équipes (3 ou 4 personnes) vont effectuer des collectes directement en pied d'immeuble ou dans un local mis à disposition pour le projet et une partie de ce qui a été collecté va être revendue lors de boutiques solidaires. Le nombre de collectes et boutiques va dépendre des besoins des financeurs. En parallèle de ces collectes et boutiques solidaires, des ateliers de création, réparation, et de nombreuses festivités sont proposés gratuitement.

L'objectif est d'impulser un changement de comportement auprès des habitants, notamment en leur faisant connaître le travail des ressourceries du secteur et de créer une dynamique entre les différents acteurs locaux (habitants, associations, bailleurs, collectivités).

## **Les Ressourceries Éphémères en chiffres et en géographie**

En 2021, malgré encore quelques difficultés liées au Covid, nous avons pu mener des opérations de sensibilisation sur 19 territoires. Cela représente :

- 168 jours de collectes - boutiques
- 30 tonnes d'objets collectés
- 3 930 personnes sensibilisées
- 134 ateliers de sensibilisation au réemploi
- 65 structures de réemploi engagées

Dans le détail, la localisation et les types de Ressourceries Ephémères :

- 7 Ressourceries éphémères intensives (de 1 à 3 mois) :  
Savigny-le-Temple (77), les Ulis (91), Evry-Courcouronnes (91),  
Etampes (91) Trappes (78), Bagneux (92), Créteil (92)
- 12 ressourceries éphémères séquencées (moins d'un mois) :  
Taverny (95), Gagny (93), Rosny-sous-Bois (93), Clamart (92),  
Quincy-sous-Sénart (91), Place Alphonse Allais (75), Square du  
Nouveau Belleville (75), Haxo (75), Télégraphe (75), Portes de Vanves  
(75), Porte de Brancion (75), Python Duvernois (75)

Dans les tableaux ci-dessous, nous précisons :

- Participants : personnes ayant participé aux ateliers, acheté à la boutique ou donné lors d'une collecte. (Ne prend pas en compte les personnes rencontrées en porte à porte, ou seulement venues pour discuter avec les équipes)
- Nombre de kilos collectés : poids du gisement collecté durant l'action
- Nombre de demi-journées : présence en pied d'immeuble et dans le local

| <b>LES RESSOURCERIES EPHEMERES A PARIS</b> | <b>Nombre de participants</b> | <b>Nombre de kilos collectés</b> | <b>Nombre de demi-journées</b> |
|--|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| <b>Place Alphonse Allais</b>               | 130                           | 700                              | 5                              |
| <b>Square du Nouveau Belleville</b>        | 115                           | 500                              | 5                              |
| <b>64 rue Haxo</b>                         | 175                           | 1 159                            | 5                              |
| <b>Télégraphe</b>                          | 80                            | 518                              | 5                              |
| <b>Portes de Vanves</b>                    | 41                            | 262                              | 5                              |
| <b>Porte de Brancion</b>                   | 58                            | 550                              | 5                              |
| <b>Python Duvernois</b>                    | 42                            | 607                              | 5                              |

| <b>LES RESSOURCERIES EPHEMERES HORS PARIS</b> | <b>Nombre de participants</b> | <b>Nombre de kilos collectés</b> | <b>Nombre de demi-journées</b> |
|---|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| <b>Savigny-le-Temple</b>                      | 528                           | 3 541                            | 18                             |
| <b>Les Ulis</b>                               | 318                           | 2 708                            | 16                             |
| <b>Evry-Courcouronnes</b>                     | 489                           | 2 153                            | 15                             |
| <b>Etampes</b>                                | 425                           | 2 368                            | 18                             |
| <b>Trappes</b>                                | 166                           | 581                              | 17                             |
| <b>Bagneux</b>                                | 474                           | 3 769                            | 6                              |
| <b>Créteil</b>                                | 425                           | 4 100                            | 20                             |



|                           |     |       |   |
|---------------------------|-----|-------|---|
| <b>Taverny</b>            | 88  | 667   | 4 |
| <b>Gagny</b>              | 40  | 943   | 3 |
| <b>Rosny-sous-Bois</b>    | 107 | 906   | 3 |
| <b>Clamart</b>            | 120 | 3 855 | 8 |
| <b>Quincy-sous-Sénart</b> | 113 | 596   | 5 |

## Les associations participantes

### Les équipes des Ressourceries participantes

- Les Ressourceries Éphémères se font toujours avec la participation de Ressourceries du réseau. 18 nous ont aidé cette année :

- |                                    |   |
|------------------------------------|---|
| 1. 2mains (93)                     | 2. Aptima (78)                          |
| 3. L'Attribut (91)                 | 4. La Fabric'A (92)                     |
| 5. La Fabrique 230 (75)            | 6. La Fabrique à Neuf de Montgeron (91) |
| 7. La Pagaille (94)                | 8. La Ressourcerie Créative (75)        |
| 9. Recyclerie du Gâtinais (91)     | 10. Recyclerie du Lombric (77)          |
| 11. Recyclerie Sportive (91)       | 12. Ressources et Vous (78)             |
| 13. Ressourc' & Co (91)            | 14. La Grande Ourcq (93)                |
| 15. La P'tite Rockette (75)        | 16. Emmaüs Coup de Main (93)            |
| 17. La P'tite boutique de Chaville | 18. Le Cercle (92)                      |

- 7 porteurs de projets ont participé aux ressourceries éphémères :

- |                              |                               |
|------------------------------|-------------------------------|
| 1. ADPJ (95)                 | 2. Bagneux Environnement (92) |
| 3. Le p'tit Trocoeur (93)    | 4. My Recyclerie (93)         |
| 4. Coup de pousse (75)       | 6. Les pépites (75)           |
| 7. Créteil Ressourcerie (92) |                               |

- 1 association d'éducation populaire au réemploi : Ose ZD (91)

## **Les ateliers des Ressourceries Éphémères**

Les Ressourceries, les Recycleries et les associations des équipes réalisent également des ateliers. Nous ne pourrions pas faire une liste exhaustive mais il y a eu des ateliers de réparation “do it yourself”, des ateliers couture, la construction d’une GameBoy géante avec des enfants, etc.

En 2021, 39 structures ont animé 134 ateliers de sensibilisation au réemploi durant les ressourceries éphémères :

Altrimenti, Repartout, Alice Oplatka, Compagnons batisseurs, Extramuros, Talakatak, Solicycle, la Ressourcerie Créative, Créteil Ressourcerie, Coop’Cot, Pluriel 04, Atelier des jolies choses, Q-tanné, Ose Zéro Déchet, la Recyclerie des Livres, Atelier du Coin, R’ecycolaure, Ressourcez-vous, incroyables comestibles, Essonne mobilité, Percuterreux, Débrouille Compagnie, la Grande ourcq, Laurent Electro, Pro Vélo 91, Aptima, Tout simplement, la Petite Rockette, la Cyclette, Retour Vert le Futur, Bagneux Environnement, Art Mature, Sophie Couture, l’Hébergerie, Les Simones, Ressource and Co, Recyclerie Sportive, Perma Compost, Med Arcade.

## **Les financeurs des Ressourceries Éphémères**

- L'ADEME (Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie)
- Le Conseil Régional d'Ile-de-France
- 17 bailleurs sociaux nous ont aidé en co-finançant les ressourceries éphémères :

ICF Habitat, CDC Habitat Social, Paris Habitat, Seqens, Apes, Antin Résidence, Les Résidences Yvelines Essonne, CDC Habitat Adoma, In'li, Immobilière 3F, Logirep, Vilogia, 1001 Vies Habitat, Valophis Habitat, Essonne Habitat, Habitat 77, RIVP

- 4 collectivités ont co-financé les ressourceries éphémères :

Grand Paris Sud, Mairie du 20ème, Ville des Ulis, Communauté d'Agglomération de l'Etampois Sud Essonne

- 2 dispositifs de financement ont co-financé les ressourceries éphémères :

Politique de la Ville, CAF

## **La communication des Ressourceries Ephémères**

Nous avons choisi d'utiliser les outils « habituels » comme les affiches et les flyers, mais également de réaliser du porte-à-porte une semaine en amont afin de garantir une plus grande proximité avec les habitants. Les Mairies, les associations locales et les commerces de proximité nous aident largement à diffuser les informations sur leurs journaux, sur les panneaux municipaux et sur leurs réseaux sociaux. Les bailleurs nous soutiennent également sur le volet communicationnel notamment en nous aidant à réaliser l'affichage dans les halls d'immeubles, en envoyant des sms à leurs locataires ou des courriers présentant l'action.

Exemples d'affiches/flyers :



**CRETEIL**

NE JETEZ PLUS

**DONNEZ**

ET

**ACHETEZ**

**SOLIDAIRE**

Vêtements, meubles (sauf matelas), appareils électriques, livres, bibelots, etc., même usés, à réparer ou en panne !

**TOUS LES VENDREDIS**  
**BOUTIQUE SOLIDAIRE & ATELIER GRATUIT**

Tous les vendredis de 15h à 18h du 19 novembre au 17 décembre  
au 5 rue du commandant Joyen Boulard

**19 novembre** : Fabrication de compote maison  
**26 novembre** : Création de bijoux  
**3 décembre** : Création de cartes en fleurs séchées  
**10 décembre** : Réparation d'objets électro  
**17 décembre** : Création de sacs en tissu

**TOUS LES SAMEDIS COLLECTE & BOUTIQUE**

**5 rue du Commandant Joyen Boulard**

Venez déposer vos objets et vous équiper à bas prix dans notre boutique !

**Tous les samedis du 20 novembre au 18 décembre de 13h à 19h**

Organisé par : 

Soutenu par : 



**SAVIGNY-LE-TEMPLE**

NE JETEZ PLUS

**DONNEZ !**

**PLACE DES DROITS DE L'HOMME**

**30 JUIN 2021**

**Collecte d'objets en pied d'immeuble -- De 14h à 18h --**  
Vêtements, meubles (sauf matelas), appareils électriques, livres, bibelots, etc., même usés, à réparer ou en panne !

**Ateliers -- De 15h à 18h --**

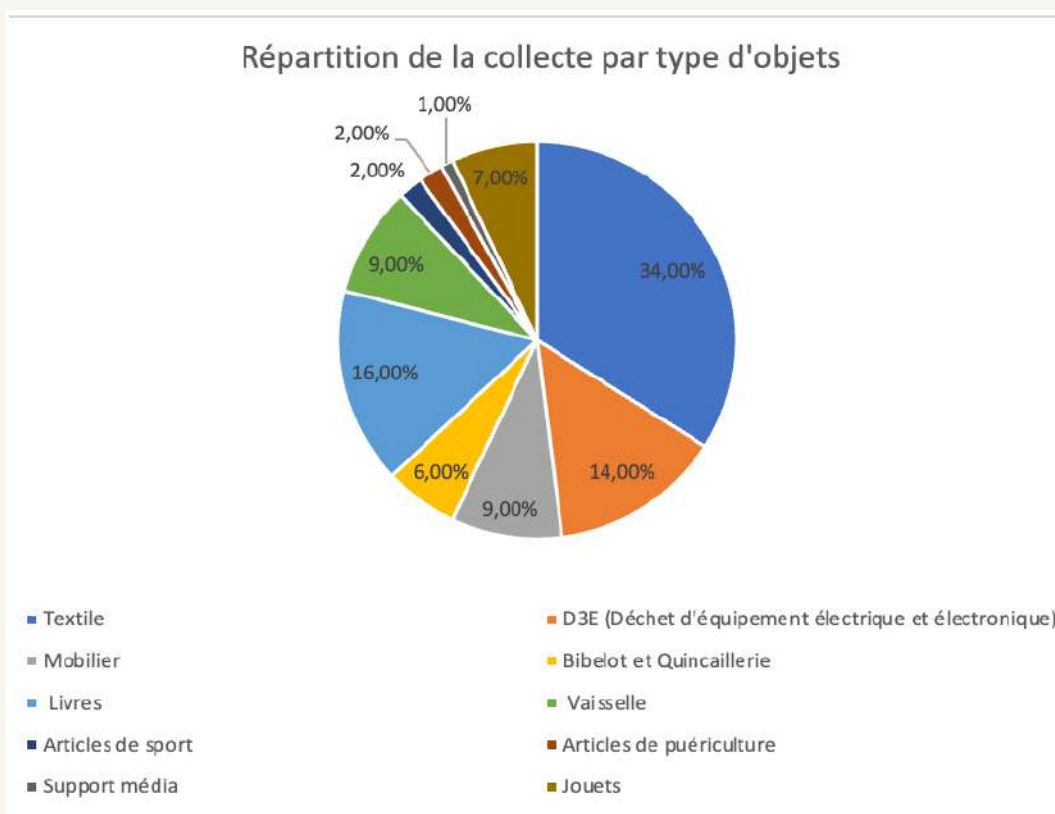
- Amène ton vélo, on t'aide à le réparer !
- Luttons contre les nuisances sonores !

Organisé par : 

Avec le soutien de : 

## Fonction collecte

La répartition par type d'objet du total de la collecte est assez représentative des moyennes observées en Ressourcerie Éphémère. Le textile est le gisement le plus collecté (34%) suivi des livres (16%) et du matériel électrique (14%).



## **Fonction boutique**

Peu importe l'état du local mis à disposition, notre objectif est de le rendre le plus accueillant et chaleureux possible pour qu'il devienne un lieu agréable où les habitants se rendent pour donner, acheter, participer à des ateliers ou simplement discuter. Les boutiques que nous installons sont plus ou moins éphémères : certaines durent une seule journée, d'autres plusieurs semaines.

La charte de prix est volontairement très basse en ressourcerie éphémère, notamment pour permettre d'accroître l'accessibilité du gisement et de maximiser la redistribution des objets.

La charte (non exhaustive) :

- Tout le textile de 0,50 à 3€
- Mobilier à 5€ en moyenne
- Le DEEE à 3€ en moyenne
  - Les bibelots à 1€
- Les biens culturels à prix libre

## **Fonction ateliers**

Nous avons mené, grâce aux associations des territoires, 134 ateliers en pied d'immeubles.

Les thématiques sont variées : création en récupération (tawashi, tote bage, porte monnaie, bijoux etc.) ; zéro-déchet (confection de lessive maison, de déodorant, de nettoyeur, etc.) ; ateliers festifs (Batucada, percussions africaines, concerts, mise à disposition de bornes arcades, etc.), ; ateliers d'auto-réparation (réparation de vélo, d'électroménagers, de matériel informatique, etc.) ; d'initiations (travail du cuir, du bois, sérigraphie, etc.) ;

## **Les particularités des Ressourceries Éphémères 2021**

Dans de nombreuses villes, nous avons pu compter sur un grand soutien des Mairies notamment par l'intermédiaire de leurs services de gestion urbaine de proximité, politique de la ville, logement, communication, développement économique...

Sur le terrain, ce partenariat s'est souvent traduit par une réalisation de l'action en collaboration étroite avec les Centres Sociaux et/ou les Conseils Citoyens : organisation d'ateliers en parallèle, diffusion de l'information aux familles fréquentant le centre, hébergement d'ateliers ou de la boutique. Cela a permis de créer une réelle émulation et une dynamique autour de l'action car les centres sociaux sont souvent des acteurs phares dans leur quartier.

Dans plusieurs cas, cela a permis de reverser les ventes réalisées lors de la boutique solidaire à des projets émanant du Centre social.

Quelques exemples :

- Les Ulis

La Maison Pour Tous des Amonts a pleinement fait partie de l'action. Nous avons pu installer la boutique dans ses locaux ainsi que y stocker l'ensemble de la collecte.

Les nombreux bénévoles de la Maison Pour Tous et du foyer Adoma ont très largement contribué au tri des objets collectés lors de l'ouverture de la Ressourcerie Éphémère mais aussi tout au long du projet. Grâce à cette dynamique, l'action est montée en puissance et le REFER a pu être aidé par de nombreux bénévoles.

- Taverny

La Maison des Habitants Georges Pompidou a soutenu le projet notamment en prêtant ses locaux pour des actions à proximité et en proposant divers ateliers durant les collectes. Elle a également mis en contact le REFER avec une association d'habitantes.

### **Partenariats avec des clubs de prévention**

La mise en place de chantiers éducatifs par l'intermédiaire de clubs de prévention permet de donner à l'action un ancrage territorial plus fort car ce sont souvent des jeunes habitant du quartier dans lequel se déroule l'action. Cela permet d'assurer la transmission entre les salarié-es des Ressourceries présentes (en insertion ou non) et les jeunes en chantier éducatif.

- A Taverny, nous avons renouvelé l'action en partenariat avec l'ADPJ en organisant un chantier éducatif où 2 jeunes ont fait partie intégrante de l'équipe avec la Fabric'a. Ils ont participé à : la communication , les 4 collectes et la boutique solidaire. Ce partenariat est particulièrement intéressant dans le sens où l'ADPJ est également porteuse de projet d'une Ressourcerie pérenne sur la communauté d'agglomération de Val Parisis.

En 2021 plusieurs projets avec des chantiers éducatifs se sont également préparés pour l'année 2022.



## **Portage des Ressourceries Éphémères par des porteurs de projet**

Accompagnés par le REFER, en 2021 de nombreux porteurs de projet ont pris les rênes de projets de ressourcerie éphémère. Même si les porteurs ont été parfois soutenus par d'autres ressourceries, ce sont eux qui ont pris la responsabilité de l'action et assuré l'animation des temps de collectes, de tri et de boutiques.

Ces ressourceries éphémères sont extrêmement positives pour les porteurs de projets qui vont pouvoir sur un temps court et intense monter en compétence et en expertise, augmenter la trésorerie de leur association, puis pouvoir affiner leur projet ou même constituer un collectif via cette action pour leur projet.

Quelques exemples :

- Haxo et Télégraphe :

Sur ces deux quartiers du 20ème arrondissement de Paris, ce sont deux associations parisiennes (Les Pépites et Coup de Pousses) qui ont assuré le grand succès de ces ressourceries éphémères

- Bagneux :

Pour la deuxième année de suite, Bagneux environnement a porté avec l'appui du REFER et de la Pagaille le projet de ressourcerie éphémère financé par le bailleur Seqens. Le succès de ce projet a été très important avec plus de 3,7 tonnes collectées en 5 demi-journées d'ouverture et a encore permis à l'association de mobiliser ses bénévoles et les habitants. Bagneux environnement ouvre d'ailleurs un tiers-lieu composé d'une Ressourcerie et un Fab-Lab en 2022.

- Créteil :

Sur le quartier du Mont-Mesly à Créteil, le REFER et Valophis Habitat ont conventionné l'occupation d'un petit local pour l'animation d'une ressourcerie éphémère d'octobre à décembre. Entre collectes en pied d'immeubles, collectes au local, animation d'ateliers et boutique solidaire, Créteil Ressourcerie a pu développer une activité de Ressourcerie pendant près de 3 mois et ainsi démontré l'intérêt qu'ont les habitant.e.s de Créteil pour ce type de projet de réemploi et solidaire.

Au vu du très bon fonctionnement de l'action, Valophis Habitat a décidé de prolonger l'action de janvier à juin 2022 en mettant à disposition le local puis un autre à Créteil Ressourcerie qui n'a donc pas été forcé de fermer boutique. Cette action a fait écho auprès de nombreuses collectivités et bailleurs qui travaillent maintenant ensemble pour trouver un local pérenne sur Créteil à l'association.

### **Des ressourceries éphémères en musique !**

Parce que les ressourceries éphémères sont avant tout des moments conviviaux où les voisin.e.s se réunissent et se rencontrent, nous nous attachons à proposer des animations festives. Plusieurs animations musicales ont alors été proposées à divers moments forts de certaines ressourceries éphémères :

- Un animation de percussions africaines et de Batucada à Etampes
- Un concert de folk à Alphonse Allais
- Un concert de folk à Portes de Vanves

## **Collectes en pied d'immeubles avec le bailleur I3F**

En 2021, le REFER a répondu et obtenu un marché public lancé par le bailleur I3F afin de réaliser des collectes en pied d'immeuble sur 10 villes d'île-de-france :

- Noisy-le-Grand (93) : 1 collecte
- Livry Gargan (93) : 1 collecte
- Les Clayes (78) : 1 collecte
- Elancourt (78) : 1 collecte
- Poissy (78) : 1 collecte
- Gennevilliers (92) : 1 collecte
- Asnières (92) : 1 collecte
- Villepinte (93) : 1 collecte
- Ezanville (95) : 2 collectes
- Argenteuil (95) : 1 collecte

7 structures sont intervenues sur ce marché avec une coordination plus ou moins importante du REFER selon l'expérience et les besoins : l'Argentri, La Grande Ourcq, Le P'tit Trocoeur, Aptima, La Ressourcerie des Batignolles, La Fabrica, 2Mains.

Pour 2022, nous avons transmis notre volonté et démontré l'utilité au bailleur de multiplier les collectes sur une même ville / un même quartier afin que les habitant.e.s s'approprient le projet et la démarche. Le marché sera cette fois-ci diffusé directement aux structures de réemploi de proximité qui y répondront.

## B. Accompagnement

### Nombre total de porteurs de porteurs de projet (pdp) suivis :

- 47 porteurs ont été suivis au cours de 185 rendez-vous techniques :
  - 24 porteurs suivis en petite couronne (92-93-94) pour 107 rdv techniques
  - 23 porteurs suivis en grande couronne (78-91-77-95) pour 78 rdv techniques
  
- **Porteurs associatifs bénéficiant d'un soutien fort de la collectivité sur la question des locaux** : Bagneux Environnement - Bagneux / Le Petit Bazar - Celle-Saint-Cloud / Tous Ressources - Saint Mandé / Les Valoristes - Gagny / Le P'tit Trocoeur Nocéen - Grand Paris Grand Est / La Brolok du Coeur - Mennecey / BAM 95 - Bouffémont / Ligue de l'Enseignement 94 - GPSEA & Boissy-Saint-Léger.
  
- **Collectivités locales à l'origine du projet de Ressourcerie** : Paris Ouest La Défense & Ville de Garches / Paris Ouest La Défense & Ville de Suresnes / Communauté d'Agglomération de l'Etampois Sud Essonne - Etampes / Ville d'Evry-Courcouronnes (Quartier des Pyramides) / Ville de Chevilly-Larue / Grand-Paris-Grand-Est - Neuilly-sur-Marne / Ville de Gennevilliers / Ville de Colombes / Ville des Ulis / Ville de Taverny.
  
- **Collectivités locales au stade de l'étude de faisabilité, de l'avant-projet** : Grand Paris Seine & Oise / SIETREM - Thorigny-sur-Marne / Ville de Savigny-le-Temple / SIOM - Saclay / SIGIDURS / Communauté de Communes Vexin Centre / SIREDOM.

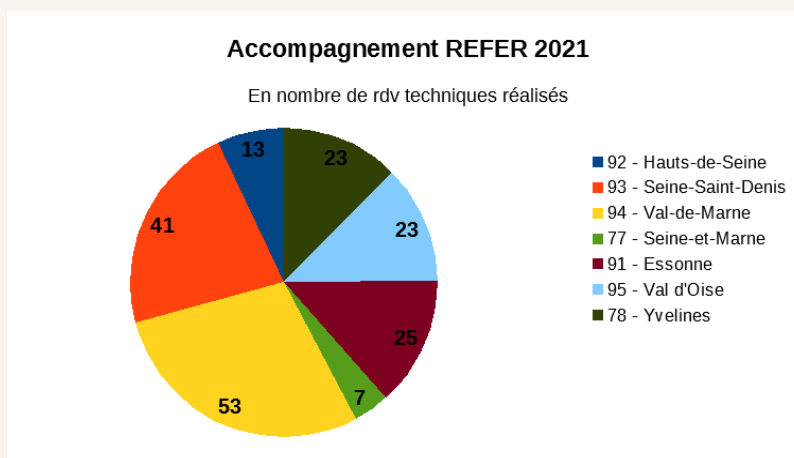
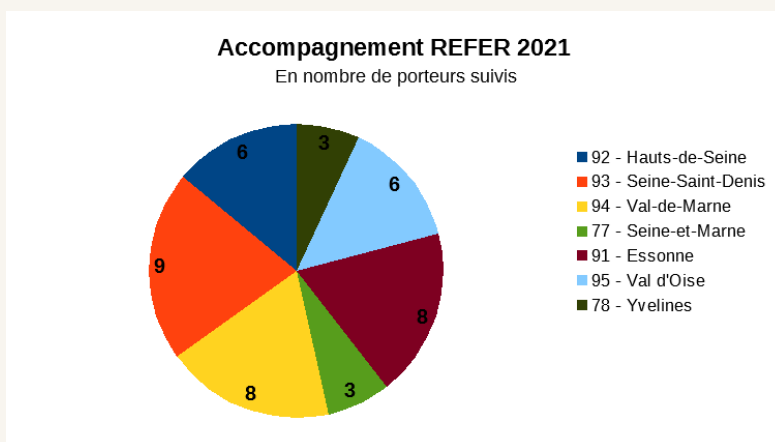
- **Bailleurs HLM impliqués dans la construction d'un projet pérenne de Ressourceries** : Seine-Saint-Denis-Habitat - Stains / Hauts-de-Seine Habitat - Suresnes
  
- **Porteurs de projets en cours d'étude, de montage financier ou en recherche de locaux** : Créteil Ressourcerie - Créteil / La ReFabrique - Epinay-sur-Seine / My Recyclerie - Livry-Gargan / Initiative Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée - Chennevière-sur-Marne / Argentri - Argenteuil / Les Ressourcés - Pré-Saint-Gervais / / Recyclerie du Gâtinais (Vélo) - Prunay-sur-Essonne / Ressource Brie - Brie-Comte-Robert / Les Terriens du Hurepoix - Communauté de Communes du Pays de Limours / Karine Messenger - Agglomération de Valparisis / Saint-Leu La Forêt / Le Landy Sauvage - Saint-Denis.
  
- **Porteurs de projet accompagnés par une action de Ressourcerie Éphémère** : Créteil Ressourcerie - Créteil / La Refabrique - Epinay-sur-Seine / La Recyclerie de La Noue - Collecteam / Les Ressourcés - Collecteam & autres projets REFER / Régie de Quartier de Stains - Stains / Ville des Ulis - Les Ulis / Argentri - projets REFER / ADPJ - Taverny / Bagneux Environnement - Bagneux / Recyclerie du Gâtinais - Etampes / L'Attribut - Evry-Courcouronnes (quartier du Dragon)

## Légende des descriptifs pour chaque porteur de projet :

**Statut** : Les descriptifs d'état d'avancement des projets sont à date de ce dont le REFER disposait comme information au 31/12/21.

**Rdv techniques** : nombre de rendez-vous comprenant les réunions physiques, les échanges en visio ou au téléphone entraînant également des échanges par mail sur les divers points techniques d'avancement des projets.

**Les sujets** évoqués sont ceux qui ont été abordés lors des entretiens et échanges



## Petite Couronne – 24 pdp – 107 rdv techniques

### • 92 – Hauts-de-Seine – 6 pdp – 13 rdv techniques

#### 1. Garches – Paris Ouest La Défense

- a. **Statut** : Local de 400m<sup>2</sup> exploité par une association de bénévoles retraités. La Ville et l'EPT souhaitent accompagner une transition vers le salariat et la professionnalisation. Projet de transition en cours d'étude
- b. **RDV technique** : 1
- c. **Sujet** : identification du nouveau porteur de projet pour prise de relais.

#### 2. Bagneux – Bagneux Environnement

- a. **Statut** : projet éphémère réussi, installation temporaire dans les locaux de l'action. Locaux pérennes en cours de formalisation architecturale
- b. **Rdv techniques** : 2
- c. **Sujets** : mise en relation bailleurs, suivi de l'avancement du projet architectural, suivi du passage de l'éphémère au temporaire.

#### 3. Suresnes – Paris Ouest La Défense / Ville de Suresnes

- a. **Statut** : préparation de l'AAP pour désigner l'association qui exploitera le local de Hauts-de-Seine Habitat (320m<sup>2</sup>)
- b. **Rdv techniques** : 3
- c. **Sujets** : identification des associations susceptibles d'exploiter le local, réflexion sur leur potentiel de collaboration, réflexion avec les financeurs sur le financement de l'investissement en travaux par le bailleur (SYCTOM, Région, ADEME), relecture AAP et fourniture d'exemples de

Conventions Pluriannuelles d'Objectifs en vue du conventionnement avec la future association opératrice.

#### **4. Suresnes - Le Cercle / Association Espaces**

- a. **Statut** : une réflexion a été menée afin de mutualiser le projet de Ressourcerie à deux associations. Cela n'a pas abouti, notamment car l'espace du local était trop restreint
- b. **Rdv techniques** : 2
- c. **Sujets** : mise en relation entre les associations, état des lieux de la volonté et la capacité des associations à s'engager sur ce projet, réflexion sur le montage, les financements, l'organisation de l'espace.

#### **5. Gennevilliers - Ville de Gennevilliers**

- a. **Statut** : Projet à l'étude, espaces très restreints avec une volonté d'y intégrer beaucoup d'acteurs de l'ESS, loyers élevés.
- b. **Rdv techniques** : 2
- c. **Sujets** : Participation à un comité de pilotage, conseil sur les financeurs publics, conseil sur les espaces et les acteurs en présence.

#### **6. Colombes - Ville de Colombes**

- a. **Statut** : Grand local identifié (760m<sup>2</sup>), l'étude de faisabilité a été réalisée, la Ville cherche un outil juridique pour contractualiser avec l'association opératrice (AAP ou gré-à-gré).
- b. **Rdv techniques** : 3
- c. **Sujets** : conseil pour étude de faisabilité, conseil concernant la contractualisation avec l'association, conseil sur la répartition des surfaces.



## • 93 – Seine-Saint-Denis – 9 pdp – 41 rdv techniques

### 1. Epinay-sur-Seine – La ReFabrique

- a. **Statut** : projet éphémère réussi. Avancement sur le local pérenne en lien avec la Ville d'Epinay-sur-Seine
- b. **Rdv techniques**: 3
- c. **Sujets** : explication des concepts RRR, réaffirmation des besoins en espaces, partage de statuts de Ressourceries, mise en relation avec les paires, explication des subventions existantes à l'investissement, mise en relation EPT Plaine Commune, Région, SYCTOM, mise en relation bailleurs en vue d'un projet éphémère.

### 2. Gagny – Les Valoristes

- a. **Statut** : projet spécialisé dans le mobilier en bon état d'avancement. Lauréate Emergence. Modèle économique solide.
- b. **Rdv techniques** : 3
- c. **Sujets** : état d'avancement sur les 2 pistes de locaux en lien avec la Mairie, mise en relation avec les paires, les autres porteurs de projet de l'EPT Grand Paris Grand Est, envoi du cahier des charges pour étude ADEME, mise en relation cabinets d'études, mise en relation bailleurs, mise en relation EPT Grand-Paris Grand-Est et Ecomobilier.

### 3. Livry-Gargan – My Recyclerie

- a. **Statut** : activité bénévole dans les garages des membres et participation aux projets éphémères du REFER
- b. **Rdv technique** : 1

- c. **Sujets** : modèle ACI, mise en relation avec les paires, mise en relation bailleurs et participation projets éphémères.

#### **4. Neuilly-sur-Marne - Grand-Paris Grand-Est**

- a. **Statut** : porteur de projet identifié et bâtiment en cours de travaux
- b. **Rdv techniques** : 4
- c. **Sujets** : État des lieux et conseil sur la répartition des surfaces prévues dans les plans de construction du local, ambitions à faire vivre par le porteur associatif, articulation entre les associations et particulièrement avec Emmaüs Neuilly Avenir, aide à l'audition des porteurs de projet du territoire pour l'exploitation du local mis à disposition, renseignements sur les dispositifs de financements existants pour les Ressourceries et Recycleries.

#### **5. Neuilly-sur-Marne - Le P'tit Trocoeur Nocéen**

- a. **Statut** : participation aux projets éphémères du REFER et lauréat de l'AAP de l'EPT Grand Paris Grand Est pour l'exploitation de la future Ressourcerie accolée à la déchetterie. Travaux en cours d'avancement
- b. **Rdv techniques** : 2
- c. **Sujets** : modèle économique, relation avec les acteurs du territoire, mise en relation bailleurs, participation projets éphémères.

#### **6. Bagnolet - La Recyclerie de La Noue**

- a. **Statut** : le local est ouvert depuis 1 an et demi, l'objectif de l'équipe 100% bénévole est de formaliser mieux son fonctionnement afin de bâtir une équipe salariée et investir en travaux et équipements.
- b. **Rdv techniques** : 2
- c. **Sujets** : état des lieux du fonctionnement de la structure et de ses projets, partage des informations concernant les financements existants, partage des outils de sensibilisation.

- d. Remarque : L'association est intégrée dans le projet de sensibilisation Collecteam avec 8 autres Ressourceries et Recycleries d'Est-Ensemble. Cela contribue à sa mise en relation avec d'autres paires et à son modèle économique.

## **7. Le Pré-Saint-Gervais – Les Ressourcés**

- a. Statut : Les porteuses de projet se forment et prennent attache avec les collectivités territoriales, la recherche de foncier est encore en cours.
- b. Rdv techniques : 3
- c. Sujets : Prise de contact et état des lieux, mise en relation avec les pairs (en vue d'une immersion), mise en relation bailleurs et participation à un projet éphémère.

## **8. Landy Sauvage / Régies de quartier de Stains et Saint-Denis**

- a. **Statut** : Le projet de réemploi n'a pas vu le jour et l'expulsion ordonnée n'a finalement pas laissé la place à quelque installation temporaire.
- b. **Rdv techniques** : 2
- c. **Sujets** : Projet intercalaire (4 ans) de réemploi dans un local EPFIF squatté de longue date (1500m<sup>2</sup> de surface potentielle), conseil à la rédaction d'une note d'intention pour un projet articulant mutualisation des usages en stock et logistique + espace de collecte et redistribution solidaire (RQ Saint-Denis), visite de site et réunion du collectif.

## **9. Stains – Régie de Quartier de Stains / Plaine Commune / Seine-Saint-Denis Habitat**

- a. **Statut** : Les demandes de subvention ont été déposées sur d'importants montants, c'est une étape importante qui permettra aux travaux de commencer au deuxième semestre 2022. Le modèle économique est très largement affiné et peut désormais s'appuyer sur l'engagement de l'agglomération. La Régie de Quartier organise régulièrement des

actions éphémères dans un local mis à disposition par le bailleur à proximité direct du futur lieu.

b. **Rdv techniques** : 21

c. **Sujets** : Reconfiguration de l'étude (orientation vers une part d'accompagnement), budget prévisionnel à 5 ans, réflexion sur un argumentaire en direction des élus de Plaine Commune, articulation de l'activité punaises et bailleurs sociaux, travail sur les plans avec le bailleur et les architectes, organisation visite de la Ressourcerie du Poulpe par les services de Plaine Commune et SSDH, étude des pratiques des bailleurs pour le traitement des punaises de lits, mise à disposition des outils de sensibilisation, travail de conviction auprès du SYCTOM pour la création d'un dispositif commun de subvention à l'investissement, aide à la rédaction subvention SYCTOM, Région et ADEME, transmission moyennes observées lors des actions de Ressourceries Ephémères du REFER.

## • 94 – Val de Marne – 8 pdp – 53 rdv techniques

### 1. Saint-Mandé – Tous Ressources

a. **Statut** : bail en cours de signature et négocié très favorablement (durée: 12 ans, franchise de 30 mois, montée en charge progressive du loyer sur 30 mois), avancement sur les subventions pour l'investissement déposés auprès des 3 principaux financeurs (dépôt réalisé auprès de la Région IDF, dépôt prévu début 2022 pour le SYCTOM et l'EPT 10).

b. **Rdv techniques** : 26

c. **Sujets** : visites du local avec les partenaires, conseil sur le partenariat avec l'Institut du Val Mandé, mise en relation financeurs : Paris Est Marne&Bois, SYCTOM, Région IDF, conseil dans l'articulation des demandes de subvention pour l'étude et pour l'investissement,

projections budgétaires en fonctionnement et en investissement, lancement et suivi de l'étude de faisabilité ADEME : volet "activité Ressourcerie" et volet aménagement architectural, relations Ville de Saint-Mandé, négociations avec le bailleur privé concernant les conditions du bail (durée, montant, franchise).

## 2. Créteil - Créteil Ressourcerie

- a. **Statut** : Transformation de la Ressourcerie Ephémère en format temporaire dans les mêmes locaux (très restreints en espace).
- b. **Rdv techniques** : 4
- c. **Sujets** : mise en relation Valophis Habitat : projet éphémère et recherche foncière, transmission d'outils de sensibilisation, aide au passage du projet éphémère à temporaire.

## 3. Chevilly-Larue - Ville de Chevilly-Larue

- a. **Statut** : le projet de Ressourcerie est acté, soutenu par la Ville de Chevilly-Larue de manière conséquente (50K€ à l'amorçage et 15K€ pour le fonctionnement de l'association). Le local est mis à disposition à l'association L'Ecume des Choses qui a été sélectionnée par la Ville.
- b. **Rdv techniques** : 11
- c. **Sujets** : conseil sur l'organisation des surfaces, conseil sur l'espace de convivialité/FabLab et mise en relation, préparation et participation au premier comité de pilotage du projet de Ressourcerie pérenne avec l'ensemble des acteurs institutionnels du territoire, travail sur les conditions de soutien de la Ville envers le futur porteur, relecture et diffusion de l'appel à projet, lecture des réponses, rencontre des associations avant audition, audition des candidats avec les services et Mme La Maire.

## 4. Chevilly-Larue - Initiative

- a. **Statut** : l'association n'a pas été retenue dans le cadre de l'AAP de la Ville
- b. **Rdv techniques** : 1
- c. **Sujets**: retours sur le principe d'une Ressourcerie et des acteurs en présence sur le territoire, mise en relation avec les autres associations répondantes.

## 5. Chevilly-Larue – Fresnes Services

- a. **Statut** : l'association n'a pas été retenue dans le cadre de l'AAP de la Ville. Le projet était trop tourné vers une activité vélo ne correspondant pas à la volonté de la collectivité.
- b. **Rdv techniques** : 1
- c. **Sujets** : retours sur le principe d'une Ressourcerie et des acteurs en présence sur le territoire, lien avec les acteurs de l'auto-réparation vélo, mise en relation avec les autres associations répondantes.

## 6. Chevilly-Larue – L'Ecume des Choses

- a. **Statut** : l'association a été retenue pour installer la Ressourcerie dans le local de l'ancienne crèche de la Ville. Les porteuses de projet travaillent encore à La Collecterie et disposent donc d'une expérience solide. Le local offre une surface de plus de 700m<sup>2</sup>. Un projet éphémère permettra à l'association de lancer son activité et de se faire connaître du public avant ouverture définitive au deuxième semestre 2022.
- b. **Rdv techniques** : 4
- c. **Sujets**: retours sur le principe d'une Ressourcerie et des acteurs en présence sur le territoire, mise en relation avec les autres associations répondantes, conseil sur les statuts de l'association (déposés en juillet 2021), conseil sur le budget prévisionnel, les aides en investissement, celles liées au territoire et liées aux activités de sensibilisation, mise en relation bailleur pour projet éphémère.

## **7. Boissy-Saint-Léger - Ligue de l'Enseignement 94**

- a. **Statut** : les porteuses de projets poursuivent les rencontres avec les paires et affinent leur projet avant l'ouverture à l'horizon printemps/automne 2022.
- b. **Rdv techniques** : 4
- c. **Sujets** : poursuite des visites des pairs, mise en relation ateliers vélos, Ressourceries avancées sur les actions de sensibilisation, mise en relation avec les exutoires/filières, mise en relation avec les bailleurs du territoire, conseil sur le modèle économique de l'activité de sensibilisation (Ressourceries Ephémères).

## **8. Chennevière-sur-Marne - Initiative Territoire Zero Chômeurs de Longue Durée**

- a. **Statut** : Obtention du statut d'EBE en cours, dimensionnement de l'activité, recherche de local auprès des bailleurs et du centre commercial.
- b. **Rdv techniques** : 2
- c. **Sujets** : État d'avancement du projet, mise en relation avec les paires : Ressourceries et porteurs de projets (notamment du Val-de-Marne).

## Grande Couronne – 23 pdp – 78 rdv techniques

### • 77 – Seine-et-Marne – 3 pdp – 7 rdv techniques

#### 1. Thorigny-sur-Marne – SIETREM / Ville

- a. **Statut** : Projet en fin d'étude de faisabilité, la phase de dimensionnement est en cours, des locaux sont disponibles en face de la nouvelle déchetterie du SIETREM, la Ville identifie les acteurs associatifs et publics de la Ville.
- b. **Rdv techniques** : 3
- c. **Sujets** : Suivi d'étude de faisabilité du SIETREM, échanges et conseils sur les surfaces potentielles, mise en relation avec les pairs disposant de surfaces similaires.

#### 2. Savigny-le-Temple – Ville

- a. **Statut** : Projet éphémère a été un grand succès s'appuyant largement sur l'implication forte de la Ville, il est renouvelé et une réflexion est menée afin de le pérenniser.
- b. **Rdv techniques** : 1
- c. **Sujets** : bilan de l'action éphémère et projection pour son renouvellement et sa pérennisation, questionnement autour du local que le bailleur doit récupérer (recherche d'alternative).

#### 3. Brie-Comte-Robert – La Ressource-Brie

- a. **Statut** : Association en cours de constitution, recherche de locaux en cours, projet éphémère en construction.
- b. **Rdv techniques** : 3
- c. **Sujets** : Envoi de statuts des pairs, état d'avancement de l'ancrage territorial et de la connexion aux acteurs territoriaux, échanges et



conseils sur les locaux et le montage d'une action éphémère, mise en relation avec les paires.

## • 91 - Essonne - 8 pdp - 25 rdv techniques

### 1. Etampes - CAESE

- a. **Statut** : Disponibilité potentielle d'un local dans le nouvel hôtel d'activité est ajourné pour des raisons techniques et budgétaires
- b. **Rdv techniques** : 2
- c. **Sujets** : Suite aux multiples projets éphémères le Président de l'Agglomération cherche un atterrissage foncier au projet, conseil sur les modèles fonciers et économiques.

### 2. Recyclerie du Gâtinais (Atelier Vélo) - Prunay-sur-Essonne

- a. **Statut** : La signature du bail pour l'extension du local est prévue au 1er janvier 2022, la partie vélo devrait occuper 250m<sup>2</sup> sur 400m<sup>2</sup> signé, construction en cours du projet en lien avec les pairs rencontrés.
- b. **Rdv techniques** : 2
- c. **Sujets** : Etat des lieux de l'avancement du projet (extension de l'ACI), mise en relation avec les pairs, conseils sur les financements disponibles à l'investissement.

### 3. Les Ulis - Ville des Ulis

- a. **Statut** : Projet éphémère transmis à la dynamique portée par la Maison Pour Tous de la Ville. Construction d'un projet inter-associatif en cours.
- b. **Rdv techniques** : 1
- c. **Sujets** : Bilan des actions éphémères et avancement d'un projet temporaire basé sur les évènements d'été organisés dans la Ville.

#### **4. Les Terriens du Hurepoix – SIREDOM**

- a. **Statut** : Etude de faisabilité réalisée en lien avec le Réseau National des Ressourceries, foncier en cours de signature avec le SIREDOM
- b. **Rdv techniques** : 4
- c. **Sujets** : Mise en relation avec cabinets d'études, mise en relation avec le programme Emergence de France Active, intégration au projet éphémère des Ulis.

#### **5. SIOM / Déchetterie-Ressourcerie à Saclay – La Collective**

- a. **Statut** : Prestataire choisi pour la construction du local, négociation avancée sur le besoin d'intégrer un espace de vente au projet.
- b. **Rdv techniques** : 4
- c. **Sujets** : Conseil et soutien à la négociation avec le SIOM sur le besoin de réintégrer un espace de vente au sein de la Ressourcerie afin de permettre la viabilité du projet.

#### **6. Evry-Courcouronnes / Quartier du Dragon – L'Attribut**

- a. **Statut** : Les discussions sur le conventionnement et les travaux à prévoir pour la pérennisation du local de la Ressourcerie Éphémère sont en cours avec le bailleur (Les Résidences).
- b. **Rdv techniques** : 7
- c. **Sujets** : Mise en relation bailleur pour local et organisation action éphémère, conseil sur les financements en investissement, conseil sur le modèle économique en fonctionnement (volet sensibilisation), mise en relation financeurs territoriaux et France Active.

#### **7. Evry-Courcouronnes / Quartier des Pyramides – Ville d'Evry-Courcouronnes**

- a. **Statut** : Projection sur l'intégration d'un service de traitement et prévention des punaises de lit au sein d'une future activité de Ressourcerie dans le quartier Pyramide.

- b. **Rdv techniques** : 2
- c. **Sujets** : Exemple du projet de Stains et conseil sur la mise en œuvre d'un projet de Ressourcerie de manière générale.

## **8. Mennecy – Ville de Mennecy / Brolok du Coeur :**

- a. **Statut** : Projet de Ressourcerie ouvert, ancrage territorial à affiner
- b. **Rdv techniques** : 3
- c. **Sujets** : État d'avancement du projet, mise en relation financeurs pour l'investissement, mise en relation cabinets d'étude, discussions sur l'importance du relationnel avec les commerçants de la Ville.

## **• 95 – Val d'Oise – 6 pdp – 23 rdv techniques**

### **1. Taverny – Ville de Taverny / ADPJ**

- a. **Statut** : Projet Ephémère renouvelé dans la dynamique des réunions de présentation et des visites de locaux réalisées fin 2020. La recherche du foncier idéal reste prioritaire
- b. **Rdv techniques** : 1
- c. **Sujets** : Bilan action éphémère et poursuite de celle-ci. Discussion sur les locaux.

### **2. Argenteuil – Argentri / Azur**

- a. **Statut** : Participation aux projets éphémères, activité dans des locaux de stockage temporaire, recherche active de locaux en lien avec les bailleurs du territoire, partenariat enclenché sur l'espace réemploi de la déchetterie d'Azur.
- b. **Rdv techniques** : 4
- c. **Sujets** : Etat des lieux de l'avancement du projet, mise en relation bailleurs, syndicat de traitement des déchets, mise en relation avec les pairs, suivi d'étude de faisabilité.

### 3. Bouffémont – BAM 95

- a. **Statut** : Habilitation Territoire Zéro Chômeur en cours, activité de sensibilisation et de collecte en lien avec le syndicat SIGIDURS commencée, subvention à l’investissement suspendue, redimensionnement des travaux en cours de réflexion.
- b. **Rdv techniques** : 5
- c. **Sujets** : Participation aux comités de pilotage, mise en relation SIGIDURS (organisation ateliers de sensibilisation), accompagnement sur le financement ADEME dans le cadre du plan de relance, suivi étude de faisabilité, réflexion sur les travaux à mener, mise en relation avec les pairs.

### 4. Agglomération de Valparisis / Saint-Leu La Forêt – Karine Messenger

- a. Statut : Porteuse de projet très dynamique, phase de de formation par “le faire” très avancé, statut en cours de dépôt, relationnel acteurs du territoire bâti.
- b. Rdv techniques : 7
- c. Sujets : Pré-diagnostic, mise en relation avec l’ADPJ (porteur majeur du territoire), mise en relation avec le syndicat Triaction, mise en relation avec les pairs, participation action éphémère, immersion IMAJ, conseil sur les financements à l’investissement et au fonctionnement, conseil et explication du fonctionnement d’un ACI.

### 5. SIGIDURS

- a. **Statut** : le syndicat souhaite organiser son soutien aux structures de son territoire pour y intégrer les nouvelles, objectif de vote et de signature de convention avec les nouvelles structures en début d’année 2022.
- b. **Rdv techniques** : 2

- c. **Sujets** : augmentation du nombre de Ressourcerie sur le territoire (arrivée du BAM 95 en plus d'IMAJ), transmission d'autres Conventions Pluriannuelles d'Objectifs.

## **6. Communauté de Communes Vexin Centre - Département du Val d'Oise**

- a. **Statut** : Le projet de Ressourcerie est jugé trop lourd à porter pour les acteurs identifiés, les acteurs souhaitent envisager une première phase légère et s'appuyer sur le syndicat (Smirtom) à terme.
- b. **Rdv techniques** : 4
- c. **Sujets** : Etat des lieux de l'avancement du projet, le projet de Ressourcerie est poussé par le Département avec le soutien de la CARPF, difficulté à identifier un porteur de projet associatif solide, conseil sur les financements en fonctionnement et en investissement, avancement sur l'idée d'un projet éphémère.

## **• 78 - Yvelines - 3 pdp - 23 rdv techniques**

### **1. Freneuse - Eco des Pas Perdus**

- a. **Statut** : Projet soutenu par la Communauté de Communes des Portes de l'Île-de-France via la future mise à disposition d'un local attenant à une déchetterie. Les travaux prennent du retard et l'association occupe un local temporaire de 100m<sup>2</sup>. Elle en cherche un autre. L'équipe de porteurs en cours de renforcement.
- b. **Rdv techniques** : 12
- c. **Sujets** : Prise de connaissance du projet et état des lieux, conseil sur les surfaces types et réflexion sur l'implantation au sein de la déchetterie, mise en relation bailleur, mise en relation avec les pairs, orientation vers Emergence, soutien Budget Participatif Région, conseil sur les financements en fonctionnement, investissement et fonds de roulement, partage liste d'investissements prioritaires, conseil à la

rédaction pour la demande de soutien en investissement ADEME (plan de relance), organisation d'une visite et réunion chez la Ressourcerie Apti'prix avec les élus du territoire de la Communauté de Communes des Portes de l'Île-de-France.

## **2. Poissy/Carrières-sous-Poissy - GPS&O**

- a. **Statut** : Projet au stade de l'étude portée par un cabinet. Travail en lien avec le territoire et l'AORIF sur les encombrants avec les bailleurs.
- b. **Rdv techniques** : 2
- c. **Sujets** : Suivi étude de faisabilité concernant les acteurs en présence et les potentiels locaux disponibles. Intervention auprès de l'AORIF et GPS&O pour évoquer les actions éphémères et les associations du réemploi solidaire auprès des bailleurs HLM.

## **3. La Celle-Saint-Cloud - Le Petit Bazar**

- a. **Statut** : Ressourcerie ouverte, freiné par un démarrage en pleine pandémie, l'équipe s'est très bien structurée au fur et à mesure, le local de la Mairie étant transitoire l'association poursuit sa quête de foncier (déménagement prévu au deuxième semestre 2022), l'association a mené une expérience très positive avec le centre commercial Parly 2 (objectif renouvellement en 2022).
- b. **Rdv techniques** : 9
- c. **Sujets** : Suivi projet après lancement et ouverture en 2020 (alternance des confinements, retours sur les tonnages/fréquentation etc.), mise en relation bailleur (I3F) pour opportunité de local, conseil financements investissement et fonctionnement, mise en relation avec les pairs (thème : occupation d'une boutique de centre commercial), mise en relation partenaires exutoires, mise à disposition outils de sensibilisation et éléments de langages pour les médias.

## **C. Communication**

### **1. Élections Régionales**

Nous avons voulu profiter des élections régionales pour essayer d'amener le sujet du réemploi solidaire sur le devant de la scène et mettre en avant le travail de nos structures.

Nous avons créé et diffusé des affiches abordant des thèmes variés : création d'emploi, réduction des déchets, insertion sociale et professionnelle, lutte contre la précarité, animation des quartier, etc. avec toujours l'idée d'interpeller l'internaute pour le (re)connecter à nos sujets.

Le côté "arc en ciel" dans les déclinaisons de couleur a eu pour but de créer un effet "déjà vu" chez les internautes qui ont déjà vu une des autres affiches, et susciter de la curiosité sur les autres affiches.

**QUE FERA VOTRE  
 CANDIDAT·E  
 POUR LE  
 RÉEMPLOI  
 SOLIDAIRE ?**

LES RESSOURCERIES ET RECYCLERIES SONT DES ASSOCIATIONS À BUT NON-LUCRATIF QUI PERMETTENT AUX CITOYENS DE S'ENGAGER CONCRÈTEMENT CONTRE LA CRISE ENVIRONNEMENTALE.

LES ÉLECTIONS RÉGIONALES ONT LIEU LES 20 ET 27 JUIN, SOYEZ EXIGEANT AVEC VOTRE CANDIDAT·E.

**QUE FERA VOTRE  
 CANDIDAT·E  
 POUR LE  
 RÉEMPLOI  
 SOLIDAIRE ?**

L'ÎLE DE FRANCE COMPTE 174 DÉCHÈTERIES MAIS SEULEMENT 72 RESSOURCERIES ET RECYCLERIES.

LES ÉLECTIONS RÉGIONALES ONT LIEU LES 20 ET 27 JUIN, SOYEZ EXIGEANT AVEC VOTRE CANDIDAT·E.

**QUE FERA VOTRE  
 CANDIDAT·E  
 POUR LE  
 RÉEMPLOI  
 SOLIDAIRE ?**

LES RESSOURCERIES CRÉENT 27 X PLUS D'EMPLOIS QUE LE RECYCLAGE; 150 X PLUS QUE L'INCINÉRATION ET 850 X PLUS QUE L'ENFOUISSEMENT. SOUTENIR 200 RESSOURCERIES C'EST CRÉER 5600 EMPLOIS

LES ÉLECTIONS RÉGIONALES ONT LIEU LES 20 ET 27 JUIN, SOYEZ EXIGEANT AVEC VOTRE CANDIDAT·E.

**QUE FERA VOTRE  
 CANDIDAT·E  
 POUR LE  
 RÉEMPLOI  
 SOLIDAIRE ?**

LES RESSOURCERIES ET RECYCLERIES SONT UNE SOLUTION CONCRÈTE, ÉCOLOGIQUE ET EFFICACE.

LES ÉLECTIONS RÉGIONALES ONT LIEU LES 20 ET 27 JUIN, SOYEZ EXIGEANT AVEC VOTRE CANDIDAT·E.

**QUE FERA VOTRE  
 CANDIDAT·E  
 POUR LE  
 RÉEMPLOI  
 SOLIDAIRE ?**

LES RESSOURCERIES ET RECYCLERIES SONT DES ASSOCIATIONS À BUT NON-LUCRATIF QUI PERMETTENT AUX CITOYENS DE S'ENGAGER CONCRÈTEMENT CONTRE LA CRISE ENVIRONNEMENTALE.

LES ÉLECTIONS RÉGIONALES ONT LIEU LES 20 ET 27 JUIN, SOYEZ EXIGEANT AVEC VOTRE CANDIDAT·E.

**QUE FERA VOTRE  
 CANDIDAT·E  
 POUR LE  
 RÉEMPLOI  
 SOLIDAIRE ?**

19% DES - DE 30 ANS D'IDF SONT EN SITUATION DE PAUVRETÉ. LES RESSOURCERIES PERMETTENT L'ACCÈS À PETITS PRIX AUX BESOINS D'ÉQUIPEMENTS DE TOUS.

LES ÉLECTIONS RÉGIONALES ONT LIEU LES 20 ET 27 JUIN, SOYEZ EXIGEANT AVEC VOTRE CANDIDAT·E.

**QUE FERA VOTRE  
 CANDIDAT·E  
 POUR LE  
 RÉEMPLOI  
 SOLIDAIRE ?**

LES RESSOURCERIES CRÉENT 27 X PLUS D'EMPLOIS QUE LE RECYCLAGE; 150 X PLUS QUE L'INCINÉRATION ET 850 X PLUS QUE L'ENFOUISSEMENT. SOUTENIR 200 RESSOURCERIES C'EST CRÉER 5600 EMPLOIS

LES ÉLECTIONS RÉGIONALES ONT LIEU LES 20 ET 27 JUIN, SOYEZ EXIGEANT AVEC VOTRE CANDIDAT·E.

**QUE FERA VOTRE  
 CANDIDAT·E  
 POUR LE  
 RÉEMPLOI  
 SOLIDAIRE ?**

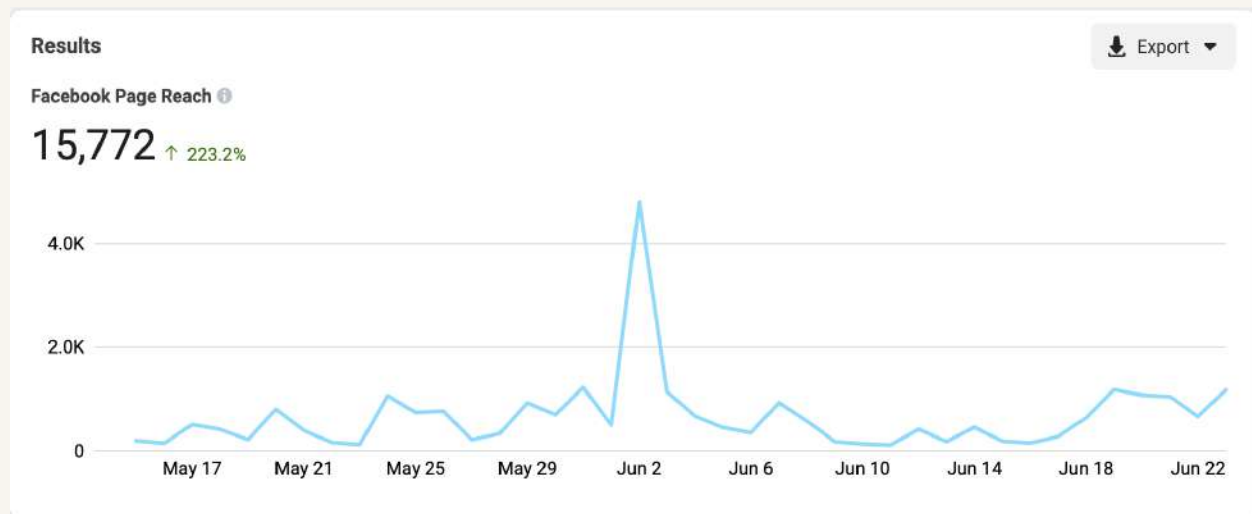
LES RESSOURCERIES ET RECYCLERIES SONT UNE SOLUTION CONCRÈTE, ÉCOLOGIQUE ET EFFICACE.

LES ÉLECTIONS RÉGIONALES ONT LIEU LES 20 ET 27 JUIN, SOYEZ EXIGEANT AVEC VOTRE CANDIDAT·E.



Partis de l'idée de faire imprimer les affiches et les diffuser dans nos structures, nous avons finalement opté pour une campagne digitale. Au moment de ce choix, la sortie définitive du confinement et la réouverture des ressourceries n'étaient pas actées. Dans le doute, nous avons préféré nous concentrer sur une communication numérique.

Le sujet des régionales a eu beaucoup de mal à s'imposer à cause, notamment, de la crise sanitaire. Le taux d'abstention en a été un signe. Toutefois, les publications ont très bien fonctionné et ont enregistré des audiences record par rapport aux communications habituelles de nos plateformes. La page en elle-même a connu un gain de visibilité majeur, et cela a eu une influence non négligeable sur les posts dédiés à d'autres sujets comme des événements de ressourceries ou la diffusion d'articles.



## 2. Budgets Participatifs

L'objectif est de mettre en avant les projets de Ressourceries et de profiter de l'événement que représente les différents budgets participatifs des villes franciliennes (et de l'énergie des porteurs de projets).

Le budget participatif de la Ville de Paris, dont le vote s'effectue au mois de septembre, est d'ampleur et il représente l'opportunité de créer des nouvelles Ressourceries et Recycleries tout en allant au contact des citoyens.

Nous avons profité de ce mois de rentrée pour sensibiliser les Parisien·nes aux sujets du réemploi solidaire dans leur quartier : animation culturelle, lien social et économie locale. Ce contact a été d'autant plus riche que beaucoup de riverains étaient des habitués des Ressourceries sans avoir conscience de tout l'enjeu environnemental et social qui se joue.

Pour la campagne numérique, nous avons décidé de filmer une courte vidéo qui explore ces sujets et montre concrètement les coulisses d'une Ressourcerie. Nous avons choisi d'utiliser un drone pour tourner une partie de la vidéo, en l'occurrence à la Ressourcerie du Poulpe (18ème) qui est un espace ouvert et aéré et qui s'y prêtait particulièrement. Les internautes ont pu découvrir l'espace intérieur de la Ressourcerie, les ateliers et l'activité d'upcycling opérée par une porteuse de projet - le tout en plan séquence.

Cela s'est couplé d'un site internet dédié et une communication sur les réseaux sociaux. Toutefois, la nouvelle interface du site internet du budget participatif parisien nécessitait une identification renforcée (via France Connect) et a complexifié notre campagne. En effet, nous avions prévu d'utiliser des QR Code renvoyant directement vers les projets de réemploi solidaire que nous soutenions ; l'emploi de ceux-ci est devenu impossible avec cette interface.

Les projets locaux que nous soutenions ont globalement été approuvés par les Parisiens. Le principal projet “Tout Paris” que nous défendions, pour le développement général des Ressourceries et Recycleries, n’a pas gagné l’approbation suffisante pour se hisser parmi les deux premières places. Cela ne remet en rien en cause notre détermination pour l’édition 2022.

Nous avons soutenu fortement les projets au budget participatif de la Région Ile-de-France ! Ceux-ci furent nombreux, tant pour les associations adhérentes que pour les porteurs de projets. Lors des deux sessions nous avons relayé les campagnes sur nos réseaux sociaux et fait suivre en interne au REFER.

Certains porteurs de projet ont également pu s’appuyer sur des budgets participatifs locaux (exemple du Pré-Saint-Gervais).

### **3. Green Friday**

Le Black Friday est une opération commerciale venant des États-Unis où d’importantes promotions apparentes sont proposées sur tous types de produits le dernier vendredi du mois de novembre. Il est le symbole de l’hyperconsommation : les citoyens sont incités à consommer plus que ce qui leur est utile, et assouvissent ce qui est devenu un besoin compulsif. Ce comportement implique une surproduction de produits voraces en ressources, souvent non renouvelables et polluantes. Par ailleurs, cette course aux prix bas et autres réductions en trompe-l’œil est une incitation au “dumping social”. Cette pratique vise à utiliser la main-d’œuvre de pays en développement, des ouvriers mal payés et protégés pour des raisons économiques.

Alors que, chaque année, le Black Friday bat des records (de 822 millions de dollars de ventes en 2008 à 14 milliards en 2021, soit une augmentation de +1708%), de nombreux citoyens et entreprises remettent en question à juste titre la pérennité et le sens de ce modèle de consommation effrénée. Au-delà du Black Friday, il s’agit

surtout de questionner la surconsommation, et de permettre aux citoyens de remettre en cause leurs modes de vie et de consommation.

Initié par le réseau ENVIE en 2017, le Green Friday se présente comme une alternative à la consommation compulsive, aux achats non nécessaires dictés par une logique promotionnelle, sans culpabiliser les consommateurs mais en les responsabilisant.

Concrètement, les entreprises participant à l'opération ne proposent pas de réductions à leurs clients le jour du Black Friday et s'engagent à reverser 10% de leur chiffre d'affaires de la journée au profit de plusieurs associations : HOP (Association de lutte contre l'obsolescence programmée), E-graine, Respect Ocean et ZeroWaste.

Les associations du mouvement organisent dans toute la France des événements de sensibilisation à la consommation responsable.

Pour l'édition 2021, nous avons opté pour une campagne à visée informative (découverte des alternatives vertueuses) et militante. Nous avons repris les codes classiques du marketing autour des soldes en les détournant pour les mettre directement en lien avec l'impact sur l'environnement.




Ces affiches ont été imprimées et diffusées dans toute la France dans les Ressourceries du REFER et les magasins Envie. Elles ont connu un grand succès auprès des visiteurs, certains continuent régulièrement de nous solliciter pour partager leur approbation du format et du message et demander plus de détails sur le Green Friday et le REFER.

En savoir plus sur <https://greenfriday.fr/>

#### **4. Refonte site web/Charte graphique**

En novembre 2021, nous avons entrepris de refondre entièrement notre charte graphique, créer un nouveau logo et redessiner entièrement notre site internet.

Nous avons fait appel à Julien Loizeau - <http://www.julienloizeau.net/> - qui a travaillé avec nous à comprendre les besoins auxquels cette nouvelle identité visuelle répondrait.

Notre ancien logo -  - datait de 2014 et était vu comme trop froid, ne parlant pas au grand public avec lequel nous entrons en contact. Nous avons opté pour un logo reprenant l'acronyme par lequel nous sommes appelés et connus, "le REFER", avec des couleurs plus chaudes et dynamiques.

Nous avons axé la refonte de notre charte graphique sur une esthétique épurée.

Les Ressourceries et Recycleries sont des lieux de vie d'une grande richesse et qui organisent beaucoup d'événements et animations. Il nous a semblé judicieux d'avoir recours à davantage de photographie professionnelle pour illustrer cette richesse et ainsi faire prendre à l'image plus de place dans notre communication.

Le contenu textuel de notre site internet a été entièrement refondu pour servir d'interface à la fois au grand public curieux d'obtenir des éclaircissements sur le réemploi solidaire, et au public plus institutionnel et "sachant", qui cherche à creuser le sujet. Nous avons fait en sorte de fonctionner en "entonnoir" avec de la vulgarisation très appréhensible et des éléments techniques plus poussés.

## **5. Articles**

Nous avons rédigé plus d'articles de fonds pour alimenter notre site internet. Cela est venu d'une volonté d'explorer des sujets dépassant le prisme du réemploi solidaire, mais permettant de faire le lien avec nos problématiques communes.

Par exemple, nous avons rédigé un article sur les enjeux de l'obsolescence programmée, les nouvelles avancées réglementaires par l'indice de réparabilité mais le frein auquel il se confronte. Utiliser l'actualité pour évoquer des sujets faisant partie de l'orbite du réemploi solidaire nous permet de toucher des lecteurs plus variés et de reconnecter à la diversité des enjeux que nous traversons.

## 6. Plaidoyer

En 2020, nous travaillions à l'intégration d'un fonds réemploi au sein de la loi AGEF. Le 10 février 2020, la loi relative à la lutte contre le gaspillage et à l'économie circulaire, dite "loi AGEF" a été adoptée pour accélérer le changement des modèles de production et de consommation afin de réduire les déchets et préserver les ressources naturelles, la biodiversité et le climat.

En 2020, le vote de la loi représentait une étape symbolique forte pour notre secteur. En 2021, cette période relativement euphorique de reconnaissance a laissé place à la réalité de la mise en œuvre. L'année 2021 fut donc celle de la mise en musique des têtes de réseau afin de peser autant que faire se pouvait sur la rédaction des décrets.

Deux défis majeurs se présentèrent alors : l'unicité du fonds réemploi et son orientation vers les acteurs associatifs et de l'ESS. En accord avec l'esprit de la loi, ces deux axes majeurs devaient garantir la bonne gouvernance et le bon décaissement de ces budgets en direction des acteurs du réemploi solidaire.

C'est ainsi que le collectif des têtes de réseau du réemploi solidaire se constitua : Réseau National des Ressourceries, Emmaüs France, L'Heureux Cyclage et ESS France.

Notre contribution active à ces travaux et ces négociations avec l'Etat et les Eco-organismes, a fini par nous donner gain de cause sur un seul des deux axes stratégiques. Les fonds finirent par s'orienter vers les acteurs solidaires du réemploi, toutefois ils se divisèrent par filières en étant intégrés à l'intérieur de chaque REP.

Au lieu d'une grande négociation globale, cela ouvrait pour 2022 un travail colossal de négociation filière par filière et donc une différenciation des conditions de soutien en fonction des Eco-organismes.



## D. Vie de réseau

### Groupes de travail

Depuis ses débuts le REFER a porté la coopération et l'entraide entre ses membres comme un élément essentiel du développement du réemploi solidaire.

Aujourd'hui, ses membres font face à de nouveaux défis, dont l'évolution des cadres réglementaires, les quantités d'apports volontaires grandissants, et la recherche d'exutoires qui leur permettent de maximiser le réemploi et de poursuivre leur finalité écologique et sociale. Collectivement, les acteurs du réemploi solidaire d'Ile-de-France ont fait émerger de nouvelles et multiples compétences en lien avec leurs activités de valorisation et de sensibilisation.

Ces compétences souffrent d'un manque de reconnaissance et de visibilité mais elles sont pourtant essentielles pour enraciner et développer un réemploi au service de son territoire et des besoins de ses habitants. Pour faire face à ces enjeux et répondre à la demande croissante des franciliens en matière de réemploi, le REFER a entrepris d'appuyer ses membres dans la structuration et la consolidation de leurs activités en poursuivant une logique de filière, d'échanges de pratique et de montée en compétences.

Cet accompagnement collectif s'articule autour de groupes de travail thématiques. Ils rassemblent, au sein des structures, les personnes compétentes dans leurs domaines, qu'ils soient salariés ou bénévoles, en leur offrant un espace d'échanges et de travail collectif. Les principaux objectifs de ces groupes de travail sont, sur chacun de leurs sujets: l'identification des compétences présentes, des freins et opportunités de développement, le partage et l'amélioration des process de travail, la co-formation et le développement d'actions mutualisées.

Ces groupes de travail sont co-animés par un.e salarié.e du REFER et par une structure du réseau expérimentée sur la thématique pour faciliter les échanges et le partage de compétences.

Entre fin 2020 et fin 2021 trois groupes ont été créés et ont commencé leurs activités :

### **Le Groupe de travail *Livres* sur la valorisation des livres et des biens culturels**

Créé en Janvier 2021 le groupe Livres s'est également concentré sur la formation et les exutoires disponibles. Il s'est réuni 2 fois physiquement et a poursuivi ses échanges au travers d'un fil mail et d'un répertoire partagé. Il permet aux valoristes livres d'échanger entre autres sur leurs pratiques de tri et de valorisation, sur la diversité de leurs exutoires, sur la valorisation des livres anciens et sur les pratiques de redistribution, en vente comme en don.

Suivant la logique de co-animation, la Petite Rockette (Paris XIe) s'est portée volontaire pour appuyer les autres membres du groupe au travers d'un accompagnement in situ à la valorisation et à l'organisation des espaces de vente en vue d'augmenter les tonnages réemployés. Dans ce cadre, des formations livres anciens et des initiations à la reliure ont également été organisées. Cette dynamique d'échanges et de formation s'est également traduite par des immersions réciproques de valoristes entre structures, permettant une transmission directe des pratiques et un travail concret sur les problématiques de chacun. En 2022 le travail sur la formation se poursuivra, notamment en tissant des liens avec des acteurs de la formation aux métiers de la librairie et en poursuivant les immersions réciproques.

La quantité croissante de livres collectés à l'échelle des structures a mis la question des exutoires pour réemploi et pour recyclage au premier plan des préoccupations du groupe. L'ensemble des structures collectant des livres d'occasion ou du papier de façon conséquente sur le territoire ont été répertoriés. Les partenariats noués avec ces différentes structures ont été partagés pour

permettre aux membres de groupe de comparer et de choisir les solutions les plus adaptées à leurs activités et objectifs de réemploi. L'un des objectifs en 2022 est de parvenir à négocier collectivement les cadre de ces partenariats et, en fonction de la pertinence, de coordonner les collectes.

En 2022 le groupe réfléchira également à l'organisation d'événements communs autour de la valorisation du livre, notamment dans le cadre de la fête de la récup.

### **Le groupe de travail EEE sur la valorisation des Equipements Electriques et Electroniques (EEE)**

Créé en Décembre 2020 le groupe EEE s'est d'abord centré sur les thématiques de la formation et des exutoires. Il s'est réuni 4 fois physiquement et a poursuivi ses échanges au travers d'un fil mail et d'un répertoire partagé. Il permet aux valoristes EEE d'échanger autour de problématiques liées à la valorisation de flux spécifiques: gros électroménager, matériel informatique, etc. et de partager leur process de travail avec pour objectif de les enrichir et de les capitaliser. Cette dynamique d'échange s'est notamment traduite par des immersions réciproques de valoristes entre structures, permettant une transmission des pratiques in situ.

En lien avec l'éco-organisme Ecologic et le Réseau National des Ressourceries et Recycleries (RNRR) le groupe de travail s'est penché sur la revue de fiches méthodologiques et a pu organiser la tenue d'une formation à l'habilitation électrique dans les locaux de la Pagaille (Ivry) pour 10 valoristes du réseau.

La diversité des flux d'EEE et des compétences de valorisation et de réparation qui leurs sont associés ont initié une réflexion sur la recherche d'exutoires spécifiques. A titre d'exemple Med Arcade, recyclerie du jeu vidéo, a pu déployer un système de collecte dans les ressourceries généralistes du réseau permettant de maximiser le réemploi de ce flux en favorisant l'émergence d'un acteur spécialisé.

Des échanges avec d'autres acteurs du réemploi d'EEE (acteurs du réemploi solidaire ou du réemploi lucratif, reconditionneurs, organismes de formation) ont également été initiés pour développer les opportunités de formation et progresser dans le sens d'une structuration de la filière.

En 2022 la dynamique de formation se poursuivra de manière plus spécifique au travers de journées techniques répondant à des besoins identifiés en communs par plusieurs structures. La recherche d'exutoires spécifiques se poursuivra dans une logique de mise en réseau et de développement de nouveaux partenariats. Enfin le groupe assurera une veille sur les évolutions réglementaires et les opportunités de financement liées aux EEE et à la mise en place des nouvelles REP (jouets, articles de sports et de loisir).

### **Le groupe de travail Sensibilisation sur les activités de sensibilisation au réemploi hors et dans les murs**

Créé en Février 2021 le groupe sensibilisation s'est concentré sur l'échange de pratiques et les réflexions autour du modèle économique des activités de sensibilisation. Il s'est réuni 2 fois physiquement et a poursuivi ses échanges au travers d'un fil mail et d'un répertoire partagé.

La sensibilisation est au cœur des activités de nos structures et reste le principal levier pour un changement de comportement durable. Une grande diversité de dispositifs sont développés en ce sens, tant dans les structures qu'hors les murs. Le groupe de travail Sensibilisation a d'abord permis d'offrir un espace d'échanges sur ces activités permettant à chacun d'enrichir ses pratiques et ses contacts. Il a également permis de faire un état des lieux de la place de la sensibilisation dans le quotidien opérationnel et des ressources humaines qui lui sont dédiés.

Dans un contexte de diversification des ressources financières propres des structures, la question du modèle économique des activités de sensibilisation a émergé dans les échanges. Le groupe de travail s'est alors concentré sur un recensement des modalités de financements de ces activités, tant publiques que privées et sur un travail de mise en cohérence des pratiques tarifaires.

En 2022 le groupe poursuivra son travail sur la consolidation du modèle économique des activités de sensibilisation en effectuant notamment une veille sur les dispositifs de financement et en organisant des formations collectives.

### **Un accompagnement adapté**

La création des groupes de travail s'intègre à une dynamique visant à adapter l'accompagnement des membres du réseau à leurs enjeux thématiques et territoriaux. A rebours d'un nivellement des pratiques, l'enjeu est de créer les ponts pertinents entre les structures partageant une même problématique pour leur permettre d'y répondre collectivement et de renforcer leurs modèles de réemploi solidaire avec le soutien de l'équipe du réseau. Au sein des structures, ces liens sont riches pour l'ensemble des équipes et concourent à valoriser leurs compétences et leurs savoir-faire.

En 2022 les groupes créés se pérenniseront en structurant leur fonctionnement et en intégrant les structures désireuses de se joindre à la dynamique. Un groupe de travail Textile sera initié pour travailler sur un flux essentiel pour nombre de structures, tant en volume de collecte qu'en termes de redistribution. Sur des sujets plus ciblés (traçabilité, mécanismes de financement, gouvernance, etc) d'autres formats d'échanges et de formation seront envisagés tels que des journées techniques.

## **Académie du Climat**

En juin 2021 nous avons décidé de participer à l'Académie du Climat à Paris. Situé dans l'ancienne mairie du 4ème, ce lieu propose aux parisiens et franciliens de découvrir les enjeux de la transition écologique et sociale. En tant qu'acteurs du réemploi solidaire, il nous paraissait évident de participer à cette aventure.

C'est pourquoi nous avons répondu avec 10 associations au marché public de la Ville et avons été attributaire de 4 lots :

### Thématique Mobilité

- Ateliers pratiques sur la mobilité à vélo (vélo-école)
- Ateliers pratiques de réparation de vélos

### Thématique Consommation

- Ateliers pratiques de sur-cyclage et d'habillement
- Ateliers pratiques de réparation numériques

Nous avons travaillé avec 10 associations pour concevoir et réaliser les ateliers: Le Repar, La Recyclerie Sportive, La Cyclofficine de Paris, Solicycle (Etudes et Chantiers), La Petite Rockette (La Cyclette et La Cadette), La Ressourcerie des Batignolles, Les Résilientes, l'AtAlternative, Electrocyle et InfoGnuEureka.

En 2021, nous avons donc animé :

17 ateliers d'octobre à décembre, dont 7 ateliers réparation vélo, 6 ateliers textile et 4 ateliers réparation numérique (smartphone et installation linux).

Mise en commun de contenu pédagogique, création d'ateliers, préfiguration du groupe de travail "sensibilisation", ce travail a permis de créer une dynamique collective.

## Séminaire

À l'été 2021, nous avons décidé d'organiser un séminaire d'une journée pour regrouper nos adhérents et échanger sur l'état des lieux post-Covid, mais aussi sur les problématiques communes et la vision de ce que doit être le REFER.

Le séminaire s'est tenu le 22 octobre au Crapô (Vitry-sur-Seine), un centre de réemploi culturel, partagé et géré par la Ressourcerie du Spectacle. Sur les 47 adhérents, 35 associations se sont inscrites et 31 étaient présentes, soit les deux tiers. Sur les 58 personnes inscrites, 52 étaient présentes.

Nous avons tout d'abord présenté rapidement le REFER et son historique, ses salarié-es et leurs missions. Puis, Valentine Welter et Antoine Sanouillet (la Petite Rockette) ont présenté les avancées de l'expérimentation Formation au sein de leur structure.

Ces présentations ont été suivies d'un temps de "Schnell Rencontres" (*Speed dating*) à savoir des moments de rencontre et d'échanges très rapides entre les participants car beaucoup ne se connaissaient alors peu ou pas du tout.

L'après-midi s'est structuré autour de quatre "Welt Café" (*Word Café*), c'est-à-dire des ateliers participatifs en groupe d'une quinzaine de personnes sur les sujets importants, avec une rotation pour que chacun participe aux quatre ateliers. Les quatre thèmes étaient : le développement économique, le développement territorial, la vie de réseau et le lien avec le privé.

Ces échanges ont été très fructueux et ont fait ressortir les enjeux prioritaires d'évolution du REFER auprès de ses adhérents. Par exemple, le partage et mutualisation de savoirs, de bonnes pratiques, et d'outils est ressorti comme important auprès du groupe "vie de réseau". Thématique également mise en avant par le groupe "développement économique". Du groupe sur le développement territorial, il est ressorti plusieurs pistes afin de structurer le maillage en Ressourceries et recycleries : référents par agglomération et/ou département, création et renforcement des dynamiques territoriales portées par les associations, création de postes supplémentaires chargés de l'accompagnement (sur chaque département?). Le besoin exprimé le plus fortement par les associations a été celui

du renforcement de l'accompagnement des structures du réseau dans "l'après ouverture".

Ces échanges ont donc conduit la réflexion sur le nouveau poste salarié au sein du REFER, dont l'objet serait le renforcement du développement économique et territorial par un travail de mutualisation des outils et savoirs. Le-a salarié-e aurait pour mission d'aider les structures à construire leur développement au bout de quelques années d'ouvertures. Il travaillerait en outre à l'élaboration d'un observatoire complet afin de mettre en lumière les enjeux prioritaires par l'analyse statistique de l'activité des Ressourceries et Recycleries.

## **Conclusion et perspectives 2022**

L'année 2021 fut celle d'un renouvellement tant humain, pour l'équipe salariée du REFER, que dans la profondeur de son projet associatif.

Les objectifs de sensibilisation, de communication, de maillage territorial se maintiennent et s'enrichissent d'un travail de renforcement de la base fonctionnelle et économique des acteurs du réseau. Les enjeux sectoriels sont nombreux et les perspectives institutionnelles nationales de 2022 nécessiteront du REFER qu'il y accorde sa plus grande vigilance.

Enfin, l'année 2022 verra également le retour de la Fête de la Récup', l'évènement au rayonnement national et européen le plus important sur le réemploi solidaire. Cela sera aussi l'occasion pour les associations de bâtir de nouveau leur cohésion autour d'un moment festif et médiatique central.



## Ils soutiennent le REFER dans la réalisation de ses missions

